

УДК 342.5/.6:355.01(470+571:477)  
DOI <https://doi.org/10.30970/PPS.2023.46.46>

## ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ПІД ЧАС РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ

**Алла Шаповалова**

*Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського,  
Навчально-науковий гуманітарний інститут, кафедра філософії та історії  
вул. Джона Маккейна, 33, 01042, м. Київ, Україна*

У 2022 році Україна стала кандидатом у члени ЄС, тому змушена реформувати власні владні структури та приводити їх до відповідностей в умовах повномасштабної війни з рф. У статті досліджується ефективність діяльності органів державної влади під час повномасштабної війни росії проти України. Аналізуються рішення влади щодо нагальних проблем суспільства. Розглядаються кадрові зміни в органах державної влади та проводиться аналіз ефективності цих дій. У роботі окрему увагу приділено особливостям основних вимог та правил, що висуваються до органів публічної влади в умовах війни. Розглядається стан влади в Україні та рівень її роботи в критичній ситуації. Не менш важливим аспектом є розгляд корупційних скандалів в органах державної влади, що стали відомими суспільству в січні-лютому 2023 року. У статті розглядається доцільність проведення кадрових реформ та рішень в органах державної влади, аналізується позиція Президента Володимира Зеленського та його безпосередні дії, акцентовані на зміну парадигми в органах публічної влади. Окреслюються основні виклики у дискурсі державних органів влади, що стоять перед Україною, як кандидаткою у члени ЄС. Визначаються основні шляхи реформування влади, її структурних одиниць та підвищення ефективності її діяльності. Окрема увага у роботі відводиться постаті Володимира Зеленського, котрий є ініціатором проведення кадрових змін через зниження ефективності роботи органів державної влади та через їхню корупційну діяльність. У зв'язку з повномасштабним вторгненням рф на територію України, саме Україна змушена проводити реформи в умовах складної економічної, політичної та соціальної ситуації, та не забувати при цьому робити акцент, саме на ефективності тих чи інших дій. У статті також досліджується, яким чином органи державної влади впроваджують свою діяльність, з якими проблемами стикаються та наскільки доцільними є їхні дії. На даному етапі держава Україна має в досить короткі терміни переглянути чимало власних концепцій та провести необхідну модернізацію органів державної влади, котрі або втратили свою ефективність, або свідомо діють не на користь української держави.

*Ключові слова:* війна, влада, владна інституція, владний контроль, ефективність, реформування.

Оцінка ефективності органів державної влади завжди була актуальною проблематикою в українському суспільно-політичному дискурсі. Звертаючи увагу щодо збройної агресії росії, ці питання набули ще більшої актуальності та нагальності, адже дії владних структур напряму впливають на позицію України у війні та на міжнародному дипломатичному полі.

Повномасштабне вторгнення росії на територію України 24 лютого 2022 року принесли кардинальні зміни не лише в суспільство, але й в органи державної влади. Подія такого масштабу цілком логічно переформатувала життя простих українців та змусила владу діяти в критичній ситуації. Війна з рф йде майже рік, і цей період можна охарактеризувати як дуалізм дій державних органів. З одного боку, ми бачимо колосальну підтримку

населення та країн цивілізованого світу, а з іншого, у січні-лютому 2023 року почали виникати корупційні скандали в тому числі ті, що стосуються закупівель обладнання для Збройних сил України та завищені ціни на харчування для військових [1].

Доречно зауважити, що ефективність органів державної влади під час російсько-української війни є наполегливою, бо з української сторони уряд зміг швидко відреагувати на конфлікт і захистити територіальну цілісність країни, а також отримати міжнародну допомогу. Цього було досягнуто шляхом реалізації стратегії військових, дипломатичних та економічних заходів, які допомогли обмежити військовий потенціал росії та її військ.

Важливо також і те, що ефективність державної влади під час російсько-української війни важко оцінити, оскільки війна все ще триває, і повний масштаб її наслідків ще належить з'ясувати. Проте, зараз можна оцінити ефективність органів державної і місцевої влади щодо стану того, як вони відреагували на кризи і продовжують діяти в умовах військового стану.

Водночас, напочатку конфлікту російська і українська влада вжили заходів для мобілізації своїх відповідних урядів, армій для реагування на кризу. Президент Володимир Зеленський зробив цілком логічні та нагальні кроки, щоб мобілізувати свій Уряд і Армію. Він робить все можливе (своїми зверненнями до парламентів, урядів інших країн), щоб зміцнити дипломатичні зв'язки з країнами, партнерами і отримувати всю необхідну підтримку у вигляді гуманітарної, і особливо військової допомоги.

Однак питання ефективності досі залишається невирішеним. Більше того, нещодавні скандали у січні-лютому 2023 року показали, що до вирішення проблем корупції нам ще далеко, незважаючи на позитивні кроки та рішення, що були зроблені у заданому напрямку [2].

На наш погляд, розгляд цієї проблематики слід поділити на два аспекти, а саме на позитивні зміни в діяльності органів державної влади під час російсько-української війни, та на негативні аспекти їхньої роботи, пов'язані зокрема зі скандалами і фактами зловживання владою.

Наголосимо, що українська влада продемонструвала позитивну реакцію на війну, живляючи швидких і рішучих дій для захисту своїх громадян і кордонів нації. Відразу після початку війни 24 лютого 2022 року уряд розгорнув активну роботу у всіх напрямках, таких як військовий та дипломатичний. Український уряд, також активний у наданні гуманітарної допомоги цивільним особам, які постраждали від конфлікту, і в допомозі у відновленні регіональної інфраструктури.

Зазначимо, що органи державної влади зробили низку позитивних дій під час війни з росією у 2022–2023 роках. По-перше, Збройні Сили України зміцнили свою обороноздатність, щоб забезпечити відсіч російській агресії. Українські військові закупили танки та бронетехніку, встановили блокпости та оборонні позиції, а також підготували та розгорнули додаткові війська. Крім того, український уряд працює з іноземними партнерами, щоб забезпечити Україну необхідною військовою і матеріально-технічною підтримкою.

Варто зазначити, що український уряд також працює над зміцненням дипломатичних та економічних відносин. Прикладом може слугувати дипломатична підтримка міжнародної спільноти щодо посилення міжнародних санкцій проти росії. Крім того, уряд працює над встановленням міцніших економічних зв'язків зі своїми союзниками та диверсифікацією їхньої економіки, щоб зменшити її залежність від російської торгівлі та «кризової нафти».

Вважаємо, що український уряд прагне покращити життя своїх громадян під час війни. Він надає підтримку переміщеним особам і біженцям, створює організації з надання

допомоги вразливим верствам населення та працює над тим, щоб громадяни отримували належну гуманітарну допомогу. Державні органи також активно працюють над захистом існуючих демократичних інститутів, цінностей і гарантують, що громадянські свободи не будуть обмежені під час кризи [3].

Наголосимо, що значним досягненням роботи органів влади України є заходи для налагодження дипломатичних та економічних зв'язків з іншими країнами. Це включає підписання угод з іноземними державами для забезпечення доступу до основних енергетичних ресурсів і збільшення торгівлі. Підкреслимо, що український уряд здійснив низку позитивних кроків під час війни з росією у 2022–2023 роках, щоб забезпечити безпеку та добробут своїх громадян та захистити їхні національні інтереси. В той же час, ефективність кожного окремого органу влади викликає сумніви та піддається пильній увазі з боку співвітчизників та західних партнерів.

Варто відзначити, що останнім часом міжнародні партнери уважно спостерігають за діями Президента України Володимира Зеленського та його реакцією на корупційні скандали, що пролунали в січні-лютому 2023 року. Починаючи від самого початку широкомасштабного вторгнення, верховний головнокомандувач неодноразово закликав колективний Захід об'єднатись у допомозі Україні, наголошував на важливості надання зброї та гуманітарної допомоги.

13 жовтня 2022 року В. Зеленський традиційно звернувся до західних партнерів, відзначивши, що «терору треба відповідати на всіх рівнях: і на полі бою, і санкційно, і юридично» [4, с. 251]. Подібні звернення можна почути від президента майже щодня, адже один з найважливіших його наративів полягає саме у допомозі Україні, наданні відповідного озброєння та дипломатичних рішеннях на світовій арені.

Нагальність, західні партнери почали більш уважно слідкувати за внутрішньою ситуацією в Україні, зокрема через скандали в органах державної влади. Вже 24 січня 2023 року після кількох відомих корупційних скандалів, у тому числі двох «великих» розслідувань щодо розкрадання коштів, президент Володимир Зеленський оголосив про «кадрові рішення» в різних міністерствах, відомствах уряду та в українських правоохоронних органах. В. Зеленський також наголосив, що державним службовцям буде заборонено виїжджати за кордон з неурядовими цілями після повідомлення про те, що нині колишній головний прокурор відпочивав у Іспанії, незважаючи на воєнний стан, який забороняє українцям віком від 18 до 60 років без дозволу залишати країну [5].

Незважаючи на те, що масштабні зусилля по очищенню, схоже, є відповіддю на різні повідомлення про розкрадання, включно зі звинуваченнями у викраденні грошей, призначених для військ, тому боротьба з корупцією була і є головною темою під час президентства Володимира Зеленського. Корупція також вражала українське суспільство задовго до війни; згідно зі звітом наглядової групи Transparency International за 2016 рік, від 38% до 42% українських домогосподарств повідомили про те, що вони платили хабарі за доступ до основних державних послуг [6].

Зрозуміло, що активна боротьба з корупціонерами в органах державної влади почалась лише тоді, коли цим питанням активно почали цікавитись західні партнери, зокрема Велика Британія та Сполучені Штати Америки. Подібна ситуація є досить промовистою, та акцентує нашу увагу на дещо невідповідальному підході «вищих чинів» України до регулювання питань розкрадання коштів та неналежній поведінці високопосадовців.

Слід відзначити, що корупційні скандали напочатку 2023 року залежать від низки факторів, зокрема від ступеня прозорості та підзвітності державного сектору, потужності

антикорупційних заходів, ефективності антикорупційного законодавства та ступеня, в якому корупція вкорінюється і приймається громадськістю.

Протягом останніх років Україна доклала значних зусиль для боротьби з корупцією, і було досягнуто прогресу в зменшенні хабарництва та підвищенні прозорості державного сектору. Уряд запровадив низку реформ та ініціатив, зокрема створення Національного антикорупційного бюро, ухвалення Закону про електронні публічні закупівлі та впровадження нового Закону про запобігання корупції.

Однак ці заходи не були повністю успішними у викоріненні корупції в Україні, зокрема через критичну ситуацію, спричинену російським вторгненням 24 лютого 2022 року. Знаходячись у парадигмі постійного військового стану та підвищеної уваги до питань безпеки, уряд зачасту не приділяє достатньої уваги питанням протидії корупції. Доречі, 14 лютого 2023 року було обрано голову Вишого антикорупційного суду (ВАКС) – Віру Михайленко, сподіваємось на якісну роботу.

Найбільш вагомим подією останніх місяців є скандал із закупівлею продовольства для військових. Першим це питання підняв український журналіст-розслідувач Юрій Ніколов, котрий навів вагомі докази того, що Міністерство оборони України свідомо закуповували харчі для військових за завищеною ціною [7].

Згодом було оприлюднено висновки, які показали, що міноборони підписало угоду на 350 мільйонів доларів з компанією громадського харчування, щоб платити шалено завищені ціни за їжу для українських військ.

Історія із завищеними цінами викликала тривогу в українців, які за даними Центробанку країни пожертвували на армію близько 500 мільйонів доларів власних коштів. Багато хто визнав це класичною схемою, яку використовують можновладці для набивання кишень. Те, що ці гроші були призначені для того, щоб прогудувати їхніх захисників, зробило цю подію ще більш скандальною.

Показово, що скандал із продовольством для армії вибухнув, коли Україна благала своїх західних партнерів поставити їй танки та іншу важливу зброю для боротьби з російськими військами. Ця подія неабияк вразила імідж України та В. Зеленського на світовій арені, адже заклики надавати більше зброї не надто корелюються з наявними проблемами хабарництва, розкрадання та корупції.

Наслідком цього стали численні виступи політиків у країнах-партнерах, зокрема в США, де республіканська партія закликала перевірити, як використовується надана допомога Україні. Деякі політики на фоні цих подій взагалі відзначили, що допомога нашій країні є надмірною і що її слід обмежити [8].

Тим не менш, вважаємо, що довіра Заходу до нашої влади та В. Зеленського зокрема, все ще зберігається на досить високому рівні. Усунення посадовців, яке відбулося на тлі майже щоденних благань України про більшу підтримку Заходу, свідчить про спробу пана В. Зеленського навести порядок і спробувати запевнити союзників України в тому, що його уряд демонструватиме нульову терпимість до хабарництва чи навіть меншої неправомірної поведінки. І хоч О. Резніков спростував інформацію про завищені ціни на закупівлю, питання корупції постало з новою силою. Через декілька днів після оприлюднення скандалу, на сайті міноборони з'явилось оголошення про відставку заступника міністра оборони України В'ячеслава Шаповалова, він відповідав за матеріально-технічне забезпечення Збройних сил України, і пішов у відставку після низки звинувачень, які в міністерстві назвали «безпідставними».

Міністерство оборони України опублікувало заяву В. Шаповалова про відставку. «У зв'язку з великим суспільним резонансом, який значною мірою спровокований

необґрунтованими маніпуляціями навколо питання забезпечення Збройних сил України, існують ризики дестабілізації процесів забезпечення армій», – йдеться у листі [9; 10].

Показовим також є випадок з колишнім заступником Керівника Офісу Президента України К. Тимошенком. Українські журналісти-розслідувачі неодноразово фотографували заступника голови адміністрації Зеленського Кирила Тимошенка за кермом Porsche Tausan вартістю 100 тисяч доларів і позашляховика, подарованого General Motors восени минулого року для доставки гуманітарної допомоги [11]. Відставка Кирила Тимошенка відбулась на наступний день після того, як В. Зеленський оголосив про «кадрові рішення».

Наголосимо, що 22 січня 2023 року Президент України Володимир Зеленський заявив: «у кожній ситуації ми будемо детально все розбирати. Те, що стосується енергетики та закупівель. Те, що стосується відносин між центральною владою і регіонами. Те, що стосується закупівель для військових. Суспільство отримає повну інформацію, а держава зробить необхідні потужні кроки» [12].

Не меншим скандалом є справа екзаступника міністра інфраструктури В. Лозинського. Його затримали під час отримання хабаря в розмірі 400 тисяч доларів за сприяння в укладанні договорів на закупівлю обладнання та техніки. У НАБУ повідомили, що групу викрили негласні слідчі. Загалом в операції взяли участь понад 150 співробітників. Вони провели обшуки, під час яких в офісі екзаступника виявили та вилучили 920 тис. грн та 38,7 тис. доларів.

Слідство встановило, що низка посадових осіб центральних та регіональних органів виконавчої влади у змові з групою посередників забезпечили укладання договорів купівлі-продажу за завищеною ціною майже у 280 млн. гривень з певними компаніями». Натомість вони зобов'язувалися передати цю суму чиновникам як винагороду.

Варто відмітити, що корупційні скандали стали справжнім поштовхом до більш активних дій влади. Станом на лютий 2023 року продовжують проводитись активні заходи зі змін осіб на керівних посадах в органах державної влади, зокрема зберігається невідомість щодо позицій нинішнього міністра оборони Олексія Резнікова та начальника Головного управління розвідки К. Буданова. В той же час, 14 лютого 2022 року Олексій Резніков представляв Україну на черговій зустрічі Рамштайн, де головним питанням було постачання західних винищувачів Україні.

Ще одним прикладом кадрових змін варто вважати призначення очільником СБУ В. Малюка, котрий не один рік працював в українських спецслужбах. 7 лютого 2023 року у Верховній Раді України його призначили на цю посаду [13]. Наразі незрозуміло, наскільки ці дії будуть вдалими та раціональними, однак бажання реорганізувати владні структури чітко відбуваються.

Корупційні скандали негативно впливають на будь-яке суспільство, особливо якщо це суспільство перебуває у стані війни та потребує допомоги третіх країн. Однак позиція Президента В. Зеленського видається чіткою та рішучою, однак викликають сумніви терміни, коли саме почались зміни в органах державної влади. Складається враження, що без нагляду західних партнерів нам набагато важче контролювати ситуацію з корупцією, привласненням коштів та хабарництвом.

Необхідно зазначити, що наша держава повинна нарешті створити гідний та діючий механізм протидії корупції та внести в практику покарання за розкрадання майна, хабарництво та зловживання владою, особливо якщо це стосується військових справ. Для цього українській владі необхідно насамперед зміцнити незалежність державних установ: потрібно вжити заходів для того, щоб державні установи, такі як судова система, поліція та прокуратура, були дійсно незалежними та діяли без політичного втручання. Цього

можна досягти за допомогою законодавства та прийняття найкращих світових практик і стандартів.

Відтак, саме вагомим кроком буде підвищення прозорості, а для цього необхідно впроваджувати ініціативи щодо прозорості, щоб гарантувати, що діяльність і рішення уряду оприлюднюються, що громадяни мають доступ до урядової інформації, а також що державні витрати контролюються та звітуються, особливо це актуально на фоні скандалу із закупівлею харчів для військових.

На нашу думку, слід впровадити ефективні антикорупційні заходи які повинні бути запроваджені для запобігання і виявлення корупції та притягнення до відповідальності тих, хто в ній бере участь. Це може включати, наприклад, заходи щодо запобігання конфлікту інтересів, встановлення кодексів поведінки та встановлення антикорупційної політики щодо законів України.

Означене вище переконує, що на фоні останніх корупційних скандалів, необхідно посилити практику належного управління державним сектором, щоб забезпечити більшу ефективність і підзвітність державних установ. Це може включати заходи, спрямовані на сприяння більшій конкуренції та різноманітності в державному адміністративному управлінні, покращення набору кадрів і їх прозорості, а також посилення управління державними фінансами.

Важливо також і те, що керівництву країни слід вжити більших заходів підзвітності, щоб гарантувати, що державні службовці несуть відповідальність за свої дії та рішення. Це може включати зміцнення управління державними фінансами, покращення парламентського контролю та запровадження більшої участі громадськості та моніторингу громадянського суспільства. Уряд і підприємства повинні співпрацювати, щоб зменшити корупцію та підвищити прозорість і підзвітність. Як правило, все це може включати заходи щодо забезпечення доброчесності компаній, заохочення етичної ділової практики та прийняття кодексів поведінки.

Зрозуміло, що ці заходи мають бути підкріплені достатніми ресурсами, ефективним впровадженням, а також послідовним моніторингом та оцінкою, щоб забезпечити їх ефективність і прогрес у боротьбі з корупцією в Україні у 2023 році та значно підвищити ефективність діяльності органів державної влади.

Підсумовуючи вищевикладене, слід зазначити, що наша країна перебуває у надзвичайно складній ситуації, коли дії влади повинні не лише суперечити міжнародним нормам, але й бути відображенням бажання перемогти у війні, яку розв'язала росія на території суверенної держави. Окремі дії органів державної влади змушують пересічних українців замислитися над доцільністю тих чи інших дій. Ба більше, на це активно звертають увагу нашу міжнародні партнери, від яких ми очікуємо фінансову допомогу, гуманітарну та військову.

І насамкінець, останні скандали в українській політиці, надають нам віру і сподівання, що керівництво держави на чолі з Володимиром Зеленським зможе прийняти правильні та вчасні рішення, котрі будуть свідчити про намагання боротись з нечесною поведінкою в дискурсі політики і влади посадовців.

Активні кадрові рішення є саме тими діями, яких очікують українці та західні партнери. Необхідно продовжувати працювати у зазначеному напрямку, будуючи міцну українську владу, яка тримається на чесності, порядності, відповідальності та відданості країні і її ідеалам.

**Список використаної літератури**

1. Летьяк В. Війна в Україні кардинально змінила думку людей про ефективність влади – опитування. URL: <https://fakty.com.ua/ua/ukraine/suspilstvo/20220525-vijna-v-ukrayini-kardynalno-zminyly-dumku-lyudej-pro-efektyvnist-vlady-opytuvannya/> (дата звернення: 07.02.2023)
2. Ржеутська Л. Що відомо про останні корупційні скандали в Україні. URL: <https://www.dw.com/uk/korupcijni-vihidni-so-vidomo-pro-ostanni-korupcijni-skandali-v-ukrayini/a-64491548> (дата звернення: 07.02.2023)
3. Повоєнне відновлення України. Стати кращими, ніж були. URL: <https://ukrainer.net/povoienne-vidnovlennia-ukrainy/> (дата звернення: 07.02.2023)
4. Красовицький О. В. Восьмий місяць війни. Хроніка подій. Промови та звернення Президента Володимира Зеленського. упорядник О. В. Красовицький; упор. хрон.: д-р наук з держ. упр., проф. Є. О. Романенко, д-р. істор. наук, проф. В. М. Воронін, канд. політ. наук, доц. А. М. Шаповалова; худож.-оформлювач О. А. Гугалова-Мешкова. Харків : Фоліо, 2023. 381 с.
5. Зеленський заявив про «кадрові рішення» у центральній владі, в регіонах і правоохоронних органах. URL: <https://www.radiosvoboda.org/a/news-zelensky-kadrovishennia/32236325.html> (дата звернення: 07.02.2023)
6. Індекс сприйняття корупції – 2016. URL: <https://ti-ukraine.org/research/indeks-koruptsiyi-spi-2016/> (дата звернення: 07.02.2023)
7. Ніколов Ю. Тилові пацюки Міноборони під час війни «пиляють» на харчах для ЗСУ більше, ніж за мирного життя. URL: <https://zn.ua/ukr/economic-security/tilovi-patsjuki-minoboroni-pid-chas-vijni-piljajut-na-kharchakh-dlja-zsu-bilshe-nizh-za-mirnoho-zhittja.html> (дата звернення: 07.02.2023)
8. Скандал із закупівлями МОУ харчів для армії втридорога: посадовців викликають у парламент. URL: <https://novynarnia.com/2023/01/21/skandal-iz-zakupivlyamy-mou-harchiv-dlya-armiyi-vtrydoroga-posadovciv-vyklykayut-u-parlament/> (дата звернення: 07.02.2023)
9. Романенко В. Закупівлі Міноборони: суд арештував екзаступника міністра з заставою в 400 млн. URL: <https://www.pravda.com.ua/news/2023/02/2/7387630/> (дата звернення: 07.02.2023)
10. Богданьок О. Скандал в Міноборони: заступник міністра подав у відставку. URL: <https://suspilne.media/365192-skandal-v-minoboroni-zastupnik-ministra-podav-u-vidstavku/> (дата звернення: 07.02.2023)
11. Гордійчук І. Тимошенко подав у відставку з посади заступника керівника Офісу президента. URL: <https://glavcom.ua/country/politics/timoshenko-podav-u-vidstavku-z-posadi-zastupnika-kerivnika-ofisu-prezidenta-903960.html> (дата звернення: 07.02.2023)
12. Звернення Президента Володимира Зеленського, 22 січня 2023 URL: <https://www.ukrainianworldcongress.org/ua/zvernennya-prezidenta-volodimira-zelenskogo-22-sichnya-2023/> (дата звернення: 07.02.2023)
13. Малюка призначили головою СБУ, Клименка — очільником МВС: рішення Ради. URL: <https://suspilne.media/377636-verhovna-rada-priznacula-vasila-maluka-golovou-sbu/> (дата звернення: 07.02.2023)

## EFFICIENCY OF STATE AUTHORITY BODIES DURING THE RUSSIAN-UKRAINIAN WAR

**Alla Shapovalova**

*V. I. Vernadsky Tavri National University,  
Humanitarian Institute, Department of Philosophy and History  
str., John McCain, 33, 01042, Kyiv, Ukraine*

In 2022, Ukraine became a candidate for EU membership, therefore it is forced to reform its own power structures and bring them into compliance in the conditions of a full-scale war with the Russian Federation. The article examines the effectiveness of state authorities during Russia's full-scale war against Ukraine. The government's decisions regarding the urgent problems of society are analyzed. Personnel changes in state authorities are considered and the effectiveness of these actions is analyzed. The work pays special attention to the features of the main requirements and rules put forward to public authorities in wartime conditions. The state of the government in Ukraine and the level of its work in a critical situation are considered. An equally important aspect is the consideration of corruption scandals in state authorities that became known to society in January-February 2023. The article examines the expediency of conducting personnel reforms and decisions in the spheres of state power, analyzes the position of President Volodymyr Zelenskyi and his direct actions, focused on a paradigm shift in public authorities. The main challenges in the discourse of state authorities facing Ukraine as a candidate for EU membership are outlined. The main ways of reforming the government, its structural units and improving the efficiency of its activities are determined. Particular attention in the work is given to the figure of V. Zelenskyi, who is the initiator of personnel changes due to the decrease in the efficiency of the work of state authorities and their corrupt activities. In connection with the full-scale invasion of the Russian Federation on the territory of Ukraine, Ukraine itself is forced to carry out reforms in the conditions of a difficult economic, political and social situation, and do not forget to emphasize the effectiveness of certain actions. The article examines how state authorities implement their activities, what problems they face, and how expedient their actions are. At this stage, the state of Ukraine must, in a relatively short period of time, review many of its own concepts and carry out the necessary modernization of the state authorities, which have either lost their effectiveness or are deliberately not acting in favor of the Ukrainian state.

*Key words:* war, power, power institution, power control, efficiency, reformation.