

УДК: 327.7:316.77(4-6ЄС):314.15  
DOI <https://doi.org/10.30970/PPS.2026.64.64>

## СТРАТЕГІЧНІ КОМУНІКАЦІЇ ЄС ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ МІГРАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ

Лілія Хорішко

Запорізький національний університет  
факультет соціології та управління, кафедра політології  
вул. Університетська, 66, 69011, м. Запоріжжя, Україна  
<https://orcid.org/0000-0002-0618-976X>

Глобальні виклики сьогодення актуалізують потребу зміни підходів до управління міграційними процесами. ЄС визначено низку пріоритетних цілей у цій сфері, серед яких – упровадження основних норм Пакту про міграцію та притулок, спрощення бюрократизації процедури набуття легального статусу мігранта чи шукача притулку, посилення боротьби з контрабандою мігрантів, пошук шляхів удосконалення системи управління кордонами. ЄС прагне посилити роль стратегічних комунікацій в управлінні міграційними процесами через залучення ресурсного потенціалу публічної дипломатії та PR. Ідеться про посилення багатосторонньої міжнародної співпраці та координацію зусиль світової спільноти у пошуку нових методів реагування на сучасні міграційні виклики. Ключові засади міграційної політики ЄС закладено в Пакті про міграцію та притулок. Документ передбачає синхронізацію зусиль у вдосконаленні механізмів надання міжнародного захисту та процедури безпечного перетину кордонів, заохоченні взаємної відповідальності і солідарності держав-членів задля зміцнення стратегічного партнерства на міжнародному рівні. У цьому контексті ЄС також активно інвестує у розвиток стратегічних партнерств із третіми країнами та іншими стейкхолдерами. Ідеться про вдосконалення інституційних і правових механізмів реагування на міграційні виклики, оптимізацію системи управління кордонами, проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи щодо переваг легальної міграції, підвищення якості професійно-технічної освіти для молоді, вдосконалення механізмів циркулярної міграції, залучення ресурсного потенціалу національних діаспор до адаптації мігрантів у нових соціо-культурних умовах. Окрім цього, ініціювання спеціальних PR-подій та діалогових майданчиків дозволяє об'єднати ресурси урядів, міжнародних організацій та приватного сектору для впровадження інновацій в управлінні міграційними процесами.

*Ключові слова:* безпека, мігранти, міграційні процеси, політичне лідерство, політичний діалог, публічна дипломатія, стратегічні комунікації, спеціальні PR-події, стейкхолдери.

Одним із пріоритетів діяльності Єврокомісії на період 2024–2029 років є розв'язання актуальних проблем у сфері безпеки та оборони задля підвищення рівня захищеності європейських громадян [1]. Тому актуалізується питання пошуку нових підходів до управління міграційними процесами в умовах сучасної політичної дійсності. Єврокомісією акцентовано увагу на потребі виконання таких завдань: 1) імплементації ключових положень Пакту про міграцію та притулок державами-членами ЄС; 2) упровадженні інноваційних підходів у процесах повернення мігрантів; 3) активізації політичного діалогу та співпраці між державами-членами ЄС у контексті підвищення рівня легалізації міграційних процесів; 4) посиленні стратегічних комунікацій зі стейкхолдерами.

На пресконференції з нагоди прийняття Пакту про міграцію та притулок очільниця Єврокомісії У. фон дер Ляєн наголосила, що сучасні міграційні процеси є суттєвим викликом для забезпечення сталості розвитку ЄС. Прийняття Пакту сприятиме: 1) підвищенню рівня безпеки на європейських кордонах; 2) удосконаленню процедур отримання



© Хорішко Л., 2026

Стаття поширюється на умовах ліцензії відкритого доступу (CC BY 4.0)

міжнародного захисту; 3) посиленню солідарності між державами-членами в реагуванні на міграційну ситуацію [2]. У своєму зверненні до ЄС У. фон дер Ляєн констатувала, що сучасні міграційні виклики вимагають від європейської спільноти політичного лідерства у координації зусиль і пошуку інноваційних рішень, які сприятимуть захисту європейських цінностей та демократії загалом. Колективна відповідальність і солідарність, виконання міжнародних зобов'язань у сфері міграції, поглиблення співпраці зі стейкхолдерами – це реальні механізми управління міграційними процесами в умовах сучасної політичної дійсності [3]. Тому ЄС прагне розширити можливості залучення ресурсного потенціалу стратегічних комунікацій задля синхронізації зусиль як європейської спільноти, так і широкого кола стейкхолдерів у реагуванні на сучасні міграційні виклики.

Ключовими інструментами стратегічних комунікацій є публічна дипломатія та організація спеціальних PR-подій. Публічна дипломатія сприяє актуалізації інтересів суб'єктів політики та залученню ресурсного потенціалу стейкхолдерів до їх реалізації на засадах політичного діалогу та співробітництва. Активне здійснення PR-впливу через організацію спеціальних подій оптимізує функціонування внутрішньо- та зовнішньополітичних комунікацій, спрямованих на пошук механізмів реагування на глобальні виклики сьогодення.

Основні засади сучасної міграційної політики ЄС визначені в Пакті про міграцію та притулок (2024), що складається з 10 законодавчих актів, спрямованих на модернізацію системи управління міграцією та надання притулку [4]. Серед ключових напрямів: 1) розширення можливостей національних інституцій у здійсненні процедурних перевірок нелегальних мігрантів на зовнішньому кордоні; 2) оновлення регламентів про процедуру надання притулку та повернення на кордоні; 3) удосконалення механізму відповідальності держав-членів ЄС за розгляд заяв про отримання притулку; 4) регламентування процедури надання притулку в кризових ситуаціях; 5) упровадження нових правил щодо критеріїв надання міжнародного захисту мігрантам і шукачам притулку; 6) уточнення легальних і безпечних шляхів перетину кордонів ЄС.

Державами-членами ЄС також досягнуто політичної згоди про створення Фонду солідарності як ключового механізму надання підтримки [5]. Акцентовано увагу на можливостях держав-членів вибирати самостійно тип солідарності (переселення, фінансові внески, альтернативні заходи солідарності) або комбінувати їх залежно від міграційної ситуації. На основі визначених у Пакті про міграцію та притулок критеріїв Єврокомісія дійшла висновку про наявність значного міграційного тиску на Грецію, Кіпр, Іспанію та Італію. Тому вказані держави отримують першочергове право скористатися Фондом солідарності й іншими видами допомоги від агенцій та фондів ЄС.

Загалом, у Пакті про міграцію та притулок застосовано комплексний підхід до оновлення змісту міграційної політики на засадах відповідальності та згуртованості країн-членів ЄС, а також розширено набір інструментів її реалізації, що сприятиме оптимізації управління міграційними процесами в ЄС [6]. Модернізація міграційної політики ЄС насамперед спрямована на синхронізацію зусиль з питань легального та безпечного перетину кордонів, оптимізацію процедури надання притулку згідно з критеріями міжнародного захисту, впровадження ефективної системи солідарності та відповідальності, посилення ролі стратегічних комунікацій та міжнародного партнерства у реагуванні на глобальні міграційні виклики.

ЄС активно залучає ресурсний потенціал публічної дипломатії задля активізації міжнародного партнерства з третіми країнами щодо розв'язання актуальних міграційних проблем. Імплементация Пакту про міграцію та притулок передбачає упровадження ініціативи Єврокомісії «Партнерство талантів» з Тунісом, Марокко, Єгиптом, Бангладеш та

Пакистаном [7]. Мета ініціативи – розширення можливостей стратегічного партнерства в управлінні міграційними процесами, удосконалення механізмів міжнародної мобільності трудових ресурсів, забезпечення потреб ЄС у кваліфікованих трудових ресурсах. У цьому контексті профільні інституції та держави-члени ЄС залучають стейкхолдерів до політичного діалогу та співпраці, що передбачає: 1) надання підтримки у моніторингу динаміки функціонування національного ринку праці; 2) підвищення якості професійно-технічної освіти; 3) удосконалення системи визнання отриманих навичок у разі працевлаштування в ЄС; 4) залучення ресурсного потенціалу діаспори задля більш ефективної інтеграції трудових мігрантів у новому соціально-економічному та культурному просторі; 5) удосконалення механізмів реінтеграції після циркулярної трудової міграції. Вказана ініціатива покликана сприяти успішній адаптації національних економік держав-членів ЄС до сучасних демографічних викликів, серед яких – дефіцит молодих трудових ресурсів, старіння населення. Це забезпечить збереження лідерського потенціалу ЄС та підвищить рівень конкурентоспроможності в умовах сучасної політичної дійсності.

У Декларації про стратегічне партнерство з Арабською Республікою Єгипет визначено ключові напрями співпраці у сфері міграції [8]. Йдеться про синхронізацію зусиль в управлінні міграційними процесами: 1) надання фінансової підтримки з боку ЄС ініціативам владних інституцій Єгипту, які спрямовані на забезпечення функціонування легальних міграційних шляхів, захист прав мігрантів і біженців; 2) удосконалення механізмів боротьби з корінними причинами міграції; 3) залучення насамперед єгипетської молоді до участі у проєкті «Партнерство талантів». ЄС також узяв зобов'язання щодо підтримки розвитку технічної та професійної освіти задля формування актуальних сучасному ринку праці навичок молоді. Це сприятиме більш ефективній сезонній мобільності робочої сили, соціально-економічній адаптації до нових умов праці та проживання.

У Декларації про партнерство у сфері міграції між ЄС та Ісламською Республікою Мавританія узгоджено спільну позицію обох сторін щодо управління сучасними міграційними процесами на засадах дотримання принципів міжнародного права та всебічного сприяння розвитку людського капіталу [9]. Виокремлено декілька ключових напрямів співпраці: 1) розширення можливостей набуття актуальних професійних навичок для молоді та вдосконалення національної системи працевлаштування; 2) оптимізація процедури отримання відповідного статусу для шукачів притулку та біженців; 3) заохочення студентської мобільності молоді та циркулярної міграції; 4) надання підтримки функціонуванню мережі мавританської діаспори в Європі; 5) активізація зусиль відповідних інституцій у боротьбі з нелегальною міграцією та контрабандою мігрантів; 5) пошук шляхів удосконалення системи управління кордонами та організація спільних пошуково-рятувальних операцій.

Єврокомісією ініційовано реалізацію проєкту PROTECT, що передбачає покращення управління міграційними процесами у вибраних країнах Шовкового шляху – Афганістані, Пакистані, Іраку та країнах Центральної Азії [10]. Серед ключових завдань вказаного проєкту: 1) сприяння розробці національних механізмів управління міграційними процесами; 2) активізація взаємодії представників влади та місцевого самоврядування зі стейкхолдерами задля упровадження нових принципів міграційної політики; 3) інституціоналізація ресурсних центрів для мігрантів; 4) інформаційний та правовий супровід процедури набуття легального статусу мігранта; 5) надання підтримки мігрантам у засвоєнні актуальних сучасному ринку праці навичок; 6) розширення інструментів боротьби з контрабандою людьми; 7) проведення інформаційно-роз'яснювальних кампаній серед потенційних мігрантів.

Повномасштабне російське вторгнення в Україну актуалізувало для ЄС питання розміщення та надання допомоги українським шукачам притулку. У цьому контексті Єврокомісією у співпраці з Міжнародним комітетом Червоного Хреста ініційовано програму «Безпечні будинки». Вона сприяла синхронізації зусиль національних урядів держав-членів ЄС, органів місцевого самоврядування, інших стейкхолдерів у наданні притулку та забезпеченні ключових потреб українських біженців [11]. Йдеться про надання всебічної допомоги у пошуку доступного житла, доступу до освітніх і медичних послуг. Також значна увага у межах програми приділялася проведенню наставницьких сесій як для біженців, так і для осіб, які їх приймають задля формування відповідних навичок і сприятливого соціально-психологічного клімату для адаптації. З огляду на набутий досвід управління процесом розміщення біженців, апробацію моделей взаємодії у кризових ситуаціях та стратегій консолідації зусиль органів влади зі стейкхолдерами у наданні першочергової допомоги Єврокомісія планує популяризувати практичні здобутки програми через видання посібника та проведення тренінгів задля оптимізації реагування на аналогічні міграційні виклики.

У співпраці з Управлінням Верховного комісара ООН у справах біженців в Естонії реалізовано проєкт «Мости приналежності» [12]. Його мета – сприяння інтеграції українських біженців в естонський мовно-культурний простір через формування відповідних мовних навичок, покращення стану психічного здоров'я, розширення можливостей комунікації з населенням та органами місцевого самоврядування. У межах проєкту були реалізовані такі ініціативи: 1) заняття з арт-терапії для дітей задля зниження рівня стресу, отриманого від війни; 2) курси вивчення естонської мови для вчителів з України з метою їх адаптації та прискорення працевлаштування; 3) навчання вчителів з Естонії особливостей комунікації з дітьми, які мають травматичний досвід; 4) проведення громадських заходів для посилення рівня взаємопідтримки та взаємодії між місцевим населенням та українськими біженцями.

Фінансовою установою BCR Social Finance за сприяння Міжнародної організації з міграції, фінансової підтримки Бюро у справах народонаселення, біженців та міграції Державного департаменту США було ініційовано програму підтримки малого бізнесу в Румунії [13]. По-перше, підтримка надавалася на розвиток бізнесу українських біженців. По-друге, на розширення бізнес-ініціатив румунських підприємців задля створення додаткових робочих місць для працевлаштування українців. Організаторами було проведено низку онлайн-консультацій для стейкхолдерів щодо складання проєктної заявки, особливостей фінансового менеджменту. За результатами моніторингу Міжнародної організації з міграції залученість українських біженців до проєкту не тільки сприяла реалізації індивідуальних підприємницьких ініціатив, але й прискорила їх соціально-економічну інтеграцію в румунське суспільство.

Синхронізації системи внутрішньо- та зовнішньополітичних комунікацій зі стейкхолдерами у розв'язанні актуальних міграційних проблем сприяють спеціальні PR-події. Єврокомісією ініційовано проведення Міжнародної конференції Глобального альянсу з протидії контрабанді мігрантів як глобальній злочинній діяльності. У ході минулорічної конференції представники ЄС та 80 міжнародних делегацій обговорили низку питань, пов'язаних із розширенням політичного діалогу та співпраці щодо протидії контрабанді мігрантів, а також визнання спільної відповідальності, що базується на трьох ключових принципах – запобігання, швидке реагування, упровадження альтернатив нелегальній міграції [14]. По-перше, йдеться про вдосконалення національних інституційних і правових рамок регулювання вказаної проблематики згідно з міжнародними стандартами, обмін

даними про поточну міграційну ситуацію, проведення інформаційно-просвітницьких кампаній про ризики нелегальної міграції.

По-друге, швидке реагування передбачає підвищення рівня інституційної стійкості національних органів влади у сфері міграції, упровадження спільних заходів щодо здійснення моніторингу міграційних маршрутів, активізацію співпраці з цифровими платформами щодо виявлення незаконного контенту, пов'язаного з контрабандою мігрантів. По-третє, серед ключових альтернатив нелегальній міграції визначено сприяння легальній міграції через навчання та формування актуальних навичок, надання підтримки національним програмам з навчання та працевлаштування для молоді, розширення взаємовигідного міжнародного партнерства, виходячи з потреб сучасного ринку праці.

Задля активізації співпраці із стейкхолдерами в межах ініціативи «Партнерство талантів» Комісаром з питань внутрішніх справ і міграції М. Бруннером ініційовано проведення Діалогу з питань упровадження [15]. Він передбачає проведення тематичних панельних дискусій із залученням ресурсного потенціалу широкого кола учасників, серед яких – представники громадянського суспільства, бізнесу, органів влади та місцевого самоврядування держав-членів ЄС та третіх країн, міжнародні організації.

У ході роботи другого Діалогу з питань упровадження учасники обговорили низку актуальних проблем: 1) високий рівень бюрократизації процедур отримання статусу шукача притулку чи мігранта; 2) фрагментарне виконання директив ЄС у сфері міграції; 3) відсутність належних умов праці для мігрантів; 4) обмежені можливості інтеграції в новому соціо-культурному просторі для членів сім'ї; 5) розповсюдження негативних наративів про міграцію. Розв'язанню вказаних проблем має сприяти упровадження передового досвіду стейкхолдерів. Йдеться про утворення єдиних центрів надання послуг у сфері міграції, сприяння залученню молоді з третіх країн до офіційного працевлаштування через укладання угод про мобільність, розширення можливостей гарантування соціально-економічних прав мігрантів, проведення інформаційно-роз'яснювальних кампаній, спрямованих на протидію негативним наративам про міграцію.

Отже, глобальні виклики сьогодення актуалізують проблематику зміни підходів до управління сучасними міграційними процесами в ЄС. По-перше, оновлено основні засади сучасної міграційної політики ЄС. Йдеться про посилення колективної відповідальності та солідарності, а також активізацію стратегічних комунікацій, а саме ресурсного потенціалу публічної дипломатії та PR-впливу задля синхронізації зусиль широкого кола стейкхолдерів в управлінні міграційними процесами на внутрішньо- та зовнішньополітичному рівнях. По-друге, ЄС започатковано низку ініціатив, спрямованих на синхронізацію зусиль з третіми країнами та іншими стейкхолдерами щодо оптимізації управління міграційними процесами. Серед ключових завдань указаних ініціатив – удосконалення інституційних і правових механізмів реагування на міграційні виклики, розширення можливостей потенційних мігрантів, насамперед молоді, у набутті актуальних професійних навичок, проведення інформаційно-роз'яснювальних кампаній щодо переваг легальної міграції, оптимізація процедури набуття статусу мігранта чи шукача притулку, розширення можливостей успішної адаптації до нового соціо-економічного та культурного простору проживання. По-третє, ЄС активно ініціює проведення спеціальних PR-подій, спрямованих на активізацію політичного діалогу стейкхолдерів і пошук інноваційних рішень розв'язання міграційних проблем. Це підвищує рівень колективної відповідальності та міжнародної співпраці зі стейкхолдерами.

**Список використаної літератури**

1. A new era for European defence and security. URL: [https://commission.europa.eu/priorities-2024-2029/security-and-defence\\_en](https://commission.europa.eu/priorities-2024-2029/security-and-defence_en).
2. Statement by President von der Leyen at the joint press conference with President Metsola and Belgian Prime Minister De Croo on the adoption of the Pact on Migration and Asylum. URL: [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/statement\\_24\\_1953](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/statement_24_1953).
3. 2025 State of the Union Address by President von der Leyen. URL: [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ov/SPEECH\\_25\\_2053](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ov/SPEECH_25_2053).
4. The Council adopts the EU's pact on migration and asylum. URL: <https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2024/05/14/the-council-adopts-the-eu-s-pact-on-migration-and-asylum/>.
5. Migration and asylum: Member states agree on solidarity pool. URL: <https://www.consilium.europa.eu/en/press/press-releases/2025/12/08/migration-and-asylum-member-states-agree-on-solidarity-pool/>.
6. Pact on Migration and Asylum. URL: [https://home-affairs.ec.europa.eu/policies/migration-and-asylum/pact-migration-and-asylum\\_en](https://home-affairs.ec.europa.eu/policies/migration-and-asylum/pact-migration-and-asylum_en).
7. Talent Partnerships. URL: [https://home-affairs.ec.europa.eu/policies/migration-and-asylum/legal-migration-and-resettlement/talent-partnerships\\_en](https://home-affairs.ec.europa.eu/policies/migration-and-asylum/legal-migration-and-resettlement/talent-partnerships_en).
8. Joint Declaration on the Strategic and Comprehensive Partnership between The Arab Republic of Egypt and the European Union. URL: [https://enlargement.ec.europa.eu/news/joint-declaration-strategic-and-comprehensive-partnership-between-arab-republic-egypt-and-european-2024-03-17\\_en](https://enlargement.ec.europa.eu/news/joint-declaration-strategic-and-comprehensive-partnership-between-arab-republic-egypt-and-european-2024-03-17_en).
9. Joint Declaration Establishing a Migration Partnership between the Islamic Republic of Mauritania and the European Union. URL: [https://home-affairs.ec.europa.eu/document/download/24425c1c-dd34-4c71-8f9e-77ecbac22305\\_en?filename=De%CC%81claration-conjointe-Mauritanie-EU\\_en.pdf](https://home-affairs.ec.europa.eu/document/download/24425c1c-dd34-4c71-8f9e-77ecbac22305_en?filename=De%CC%81claration-conjointe-Mauritanie-EU_en.pdf).
10. Improving Migration Management and Migrant Protection in selected Silk Route countries (PROTECT). URL: [https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/programming/projects/improving-migration-management-and-migrant-protection-selected-silk-route-countries-protect\\_en](https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/programming/projects/improving-migration-management-and-migrant-protection-selected-silk-route-countries-protect_en).
11. Safe Homes: Lessons learnt from private hosting initiatives for people fleeing Ukraine. URL: [https://home-affairs.ec.europa.eu/news/safe-homes-lessons-learnt-private-hosting-initiatives-people-fleeing-ukraine-2024-04-24\\_en](https://home-affairs.ec.europa.eu/news/safe-homes-lessons-learnt-private-hosting-initiatives-people-fleeing-ukraine-2024-04-24_en).
12. Estonia: Bridges of Belonging project promotes refugee integration. URL: [https://home-affairs.ec.europa.eu/projects/estonia-bridges-belonging-project-promotes-refugee-integration\\_en](https://home-affairs.ec.europa.eu/projects/estonia-bridges-belonging-project-promotes-refugee-integration_en).
13. Grant programme for migrant entrepreneurs in Romania. URL: [https://home-affairs.ec.europa.eu/projects/grant-programme-migrant-entrepreneurs-romania\\_en](https://home-affairs.ec.europa.eu/projects/grant-programme-migrant-entrepreneurs-romania_en).
14. Joint Declaration on the Global Alliance to Counter Migrant Smuggling. URL: [https://home-affairs.ec.europa.eu/document/download/54b4208d-d928-4177-aac3-c70c4f6b2745\\_en?filename=Global%20Alliance%20Joint%20Declaration\\_final.pdf](https://home-affairs.ec.europa.eu/document/download/54b4208d-d928-4177-aac3-c70c4f6b2745_en?filename=Global%20Alliance%20Joint%20Declaration_final.pdf).
15. Commissioner Brunner hosts Implementation Dialogue on Talent Attraction and Retention. URL: [https://home-affairs.ec.europa.eu/news/commissioner-brunner-hosts-implementation-dialogue-talent-attraction-and-retention-2025-12-12\\_en](https://home-affairs.ec.europa.eu/news/commissioner-brunner-hosts-implementation-dialogue-talent-attraction-and-retention-2025-12-12_en).

## EU STRATEGIC COMMUNICATIONS AS A TOOL FOR MIGRATION MANAGEMENT

**Liliia Khorishko**

*Zaporizhzhia National University,*

*Faculty of Social Sciences and Administration, Department of Political Sciences*

*University str., 66, 69011, Zaporizhzhia, Ukraine*

*<https://orcid.org/0000-0002-0618-976X>*

Contemporary global challenges highlight the urgent need to transform approaches to migration management. The EU has identified several priority objectives in this area, including the implementation of the core pillars of the Pact on Migration and Asylum, reducing bureaucracy in legal status procedures for migrants and asylum seekers, intensifying the fight against migrant smuggling, and seeking ways to improve border management systems. Furthermore, the EU aims to enhance the role of strategic communications in migration management by leveraging the resource potential of public diplomacy and PR. This involves strengthening multilateral international cooperation and coordinating global efforts to find new methods of responding to modern migration challenges. The fundamental principles of EU migration policy are enshrined in the Pact on Migration and Asylum. The document provides for the synchronization of efforts to improve mechanisms for granting international protection and procedures for safe border crossings, while encouraging mutual responsibility and solidarity among member states to strengthen strategic partnerships at the international level. In this context, the EU is also actively investing in the development of strategic partnerships with third countries and other stakeholders. This includes enhancing institutional and legal frameworks for responding to migration challenges, optimizing border management systems, conducting information and awareness campaigns on the benefits of legal migration, improving the quality of vocational education and training for youth, refining circular migration mechanisms, and leveraging the resource potential of national diasporas to facilitate the adaptation of migrants to new socio-cultural environments. Furthermore, initiating special PR events and dialogue platforms allows for the pooling of resources from governments, international organizations, and the private sector to implement innovations in migration management.

*Key words:* security, migrants, migration processes, political leadership, political dialogue, public diplomacy, strategic communications, special PR events, stakeholders.

Дата першого надходження статті до видання: 23.01.2026

Дата прийняття статті до друку після рецензування: 25.02.2026

Дата публікації (оприлюднення) статті: 19.05.2026